

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ПРЕДИСЛОВИЕ В.М. ФИЛИППОВА .....</b>	<b>3</b>
<b>ПРЕДИСЛОВИЕ РЕКТОРА .....</b>	<b>5</b>
<b>К ЧИТАТЕЛЮ! .....</b>	<b>8</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>11</b>

## РАЗДЕЛ I.

### ФАКУЛЬТЕТ И ЕГО РУКОВОДИТЕЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ

#### Глава 1.

#### **СИСТЕМА, СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ..... 18**

- 1.1. Система управления высшим профессиональным образованием  
в России..... 19
- 1.2. Структура управления высшим учебным заведением..... 26
- 1.3. Условия и приоритеты управленческой деятельности в вузе..... 35
  - Контрольные вопросы..... 38
  - Практические задания..... 38

#### Глава 2.

#### **ФАКУЛЬТЕТ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ВУЗОМ ..... 39**

- 2.1. Миссия, цель и задачи деятельности факультета..... 40
- 2.2. Организационно-функциональная структура управления  
факультетом ..... 43
- 2.3. Характер и содержание деятельности декана ..... 47
- 2.4. Модель личностных качеств декана ..... 55
- 2.5. Команда декана — деканат ..... 57
  - Контрольные вопросы..... 62
  - Практические задания..... 63

<b>Глава 3.</b>	
<b>ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ФАКУЛЬТЕТА.....</b>	<b>64</b>
3.1. Кафедры факультета.....	64
3.2. Преподаватели факультета.....	67
3.3. Студенты факультета.....	75
Контрольные вопросы.....	79
Практические задания.....	79
<b>Глава 4.</b>	
<b>ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ФАКУЛЬТЕТОМ.....</b>	<b>80</b>
4.1. Совет факультета.....	81
4.2. Попечительский совет факультета.....	86
4.3. Деканат.....	89
4.4. Совещание с заведующими кафедрами.....	93
4.5. Собрание преподавателей, сотрудников и аспирантов.....	93
4.6. Совет студенческих лидеров.....	94
4.7. Совет менеджеров (старост) учебных групп.....	96
4.8. Профсоюзная организация студентов.....	96
4.9. Родительский совет.....	99
Контрольные вопросы.....	100
Практические задания.....	100
<b>Глава 5.</b>	
<b>ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАКУЛЬТЕТА.....</b>	<b>101</b>
5.1. Стратегический план развития факультета.....	102
5.2. Пятилетние и годовые планы деятельности факультета.....	109
5.3. Координация деятельности кафедр факультета.....	114
Контрольные вопросы.....	117
Практические задания.....	118
<b>Глава 6.</b>	
<b>СИСТЕМА ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА НА ФАКУЛЬТЕТЕ.....</b>	<b>119</b>
6.1. Номенклатура дел факультета. Требования к порядку оформления и ведения дел.....	120
6.2. Типовые формы делопроизводства на факультете.....	131
6.3. Учет студенческого контингента.....	138

6.4. Организация документооборота на факультете.....	151
Контрольные вопросы.....	156
Практические задания.....	156

## **Глава 7.**

### **ОБУСТРОЙСТВО ДЕКАНАТА..... 157**

7.1. Рабочее место декана .....	157
7.2. Рабочие места заместителей декана.....	162
7.3. Рабочие места методиста и секретарей.....	164
7.4. Обустройство и оформление прилегающих территорий .....	165
Контрольные вопросы.....	167
Практические задания.....	168

## **Глава 8.**

### **ПЛАНИРОВАНИЕ ЛИЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕКАНА ..... 169**

8.1. Система планов личной деятельности .....	170
8.2. Рабочая книга декана .....	178
8.3. Еженедельник и ежедневник декана.....	182
Контрольные вопросы.....	189
Практические задания.....	189

## **Глава 9.**

### **РАБОТОСПОСОБНОСТЬ ДЕКАНА ..... 190**

9.1. Организация личного здоровья.....	190
9.2. Эмоционально-волевые резервы повышения работоспособности ...	199
9.3. Профилактика здоровья .....	207
Контрольные вопросы.....	212
Практическое задание.....	213

## **Глава 10.**

### **РЕПУТАЦИЯ ДЕКАНА..... 214**

10.1. Репутация и авторитет декана .....	215
10.2. Имидж декана.....	221
10.3. Общественная активность и вневузовская деятельность декана....	229
Контрольные вопросы.....	230
Практические задания.....	230

**РАЗДЕЛ II**  
**СИСТЕМА И ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**  
**ФАКУЛЬТЕТА**

<b>Глава 11.</b>	
<b>УПРАВЛЕНИЕ УЧЕБНЫМ ПРОЦЕССОМ.....</b>	<b>231</b>
11.1. Организация учебной работы.....	232
11.2. Самостоятельная работа студентов по выполнению индивидуальных образовательных программ.....	234
11.3. Контроль остаточных знаний, входной и текущий контроль. Рейтинговая оценка успеваемости студентов .....	239
11.4. Управление учебно-ознакомительной и производственными практиками.....	252
11.5. Государственная итоговая аттестация студентов.....	255
11.6. Управление дипломным проектированием.....	263
11.7. Проведение студенческих конкурсов и олимпиад.....	268
Контрольные вопросы.....	271
Практические задания.....	271
<b>Глава12.</b>	
<b>УПРАВЛЕНИЕ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТОЙ .....</b>	<b>272</b>
12.1. Методическая комиссия (совет) факультета.....	272
12.2. Учебно-методическое обеспечение специальностей и направлений.....	278
12.3. Координация методической деятельности кафедр факультета.....	288
12.4. Проведение конкурсов методических работ.....	290
Контрольные вопросы.....	293
Практические задания.....	293
<b>ГЛАВА 13.</b>	
<b>УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНОЙ РАБОТОЙ .....</b>	<b>295</b>
13.1. Координация научной работы на кафедрах .....	296
13.2. Организация научной работы студентов .....	300
13.3. Система работы с аспирантами .....	306

13.4. Подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации.....	309
Контрольные вопросы.....	310
Практические задания.....	310

#### **Глава 14.**

#### **УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТОЙ .....311**

14.1. Система социальной работы на факультете.....	311
14.2. Формирование благоприятного психологического климата в преподавательской среде.....	322
14.3. Взаимодействие деканата с профсоюзами.....	324
Контрольные вопросы.....	325
Практические задания.....	326

#### **Глава 15.**

#### **УПРАВЛЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТОЙ .....327**

15.1. Направления культурно-воспитательной работы на факультете.....	328
15.2. Культурно-массовая работа со студентами.....	331
15.3. Работа со старостами (менеджерами) учебных групп.....	332
15.4. Работа с кураторами учебных групп.....	334
15.5. Формирование благоприятного психологического климата в студенческой среде.....	338
15.6. Спортивно-оздоровительная работа.....	341
15.7. Борьба с вредными привычками.....	343
15.8. Работа с родителями студентов.....	344
15.9. Работа в студенческих общежитиях.....	345
15.10. Контроль посещаемости занятий.....	347
Контрольные вопросы.....	348
Практические задания.....	348

#### **Глава 16.**

#### **СИСТЕМА ПРИВЛЕЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ НА СПЕЦИАЛЬНОСТЯХ ФАКУЛЬТЕТА.....349**

16.1. Довузовская работа со школьниками.....	350
16.2. Система привлечения абитуриентов.....	352

16.3. Проведение дня открытых дверей .....	353
Контрольные вопросы .....	355
Практические задания .....	356

#### **Глава 17.**

### **ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА .....**

**357**

17.1. Принципы и механизмы внутривузовской системы формирования и развития управленческого персонала .....	358
17.2. Формирование резерва руководящих кадров .....	365
17.3. Подготовка и повышение квалификации резерва руководящих кадров .....	375
Контрольные вопросы .....	380
Практические задания .....	380

## **РАЗДЕЛ III.**

### **УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ПРАВОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФАКУЛЬТЕТА**

#### **Глава 18.**

### **УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ, ОПЛАТОЙ И СТИМУЛИРОВАНИЕМ ТРУДА.....**

**381**

18.1. Управление финансами факультета .....	382
18.2. Организация оплаты труда преподавателей и сотрудников факультета.....	391
18.3. Система материального стимулирования сотрудников и преподавателей .....	399
Контрольные вопросы .....	409
Практические задания .....	410

#### **Глава 19.**

### **УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗОЙ ФАКУЛЬТЕТА.....**

**411**

19.1. Структура и источники формирования материально-технической базы факультета.....	412
19.2. Порядок закупки оборудования, мебели, учебной литературы на основе торгов .....	415

19.3. Материальная ответственность за сохранность материально-технической базы .....	424
Контрольные вопросы .....	430
Практические задания .....	430

## **Глава 20.**

### **ПРАВОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ**

#### **ФАКУЛЬТЕТОМ .....**

**431**

20.1. Выборы декана .....	432
20.2. Подбор кадров профессорско-преподавательского, научного и учебно-вспомогательного персонала .....	436
20.3. Увольнение с работы.....	441
20.4. Поощрения и взыскания .....	444
20.5. Трудовые споры.....	447
20.6. Трудовая дисциплина и правила внутреннего распорядка.....	451
20.7. Отпуска.....	452
20.8. Правовые основы обучения студентов .....	455
Контрольные вопросы .....	457
Практическое задание.....	458

## **РАЗДЕЛ IV.**

### **УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ПРОГРАММАМИ**

## **Глава 21.**

### **ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

#### **ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ .....**

**459**

21.1. Подготовка кадров для внедрения и использования информационных технологий .....	460
21.2. Единое информационное пространство.....	462
21.3. Интернет-технологии в управлении факультетом .....	464
21.4. Информационные технологии в учебном процессе и научной деятельности.....	469
Контрольные вопросы .....	472
Практические задания .....	473

**РАЗДЕЛ V.**  
**КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФАКУЛЬТЕТА**

**Глава 25.**

<b>УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ СТУДЕНТОВ .....</b>	<b>538</b>
25.1. Понятие качества образования .....	539
25.2. Государственный образовательный стандарт высшего образования.....	546
25.3. Система, механизмы и процесс управления качеством образования .....	554
Контрольные вопросы.....	567
Практические задания.....	567

**Глава 26.**

<b>ПОДГОТОВКА ФАКУЛЬТЕТА К КОМПЛЕКСНОЙ ПРОВЕРКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗА.....</b>	<b>568</b>
26.1. Лицензирование специальности.....	568
26.2. Аттестация специальности .....	576
26.3. Аккредитация вуза .....	590
Контрольные вопросы.....	596
Практические задания.....	596

**Глава 27.**

<b>КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ФАКУЛЬТЕТА.....</b>	<b>597</b>
27.1. Контроль успеваемости студентов .....	597
27.2. Контроль и оценка деятельности кафедр .....	602
27.3. Контроль и оценка деятельности факультета .....	605
Контрольные вопросы.....	608
Практические задания.....	608

**ГЛАВА 28.**

<b>РЕЙТИНГОВАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ, КАФЕДРЫ И ФАКУЛЬТЕТА.....</b>	<b>609</b>
28.1. Рейтинг преподавателя .....	610
28.2. Рейтинг кафедры.....	619



28.3. Рейтинг факультета .....	622
Контрольные вопросы .....	626
Практические задания .....	626

**Глава 29.**

**САМОКОНТРОЛЬ ПРОЦЕССОВ И РЕЗУЛЬТАТОВ**

<b>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕКАНА .....</b>	<b>627</b>
----------------------------------	------------

29.1. Самоконтроль процессов деятельности .....	627
---	-----

29.2. Самоконтроль результатов деятельности .....	639
---	-----

Контрольные вопросы .....	641
---------------------------	-----

Практические задания .....	643
----------------------------	-----

<b>Глоссарий .....</b>	<b>644</b>
------------------------	------------

<b>Библиография.....</b>	<b>668</b>
--------------------------	------------

<b>Авторский коллектив .....</b>	<b>684</b>
----------------------------------	------------