

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие Председателя Комитета по образованию Государственной Думы РФ к серии учебников «Менеджмент в высшей школе» .....	3
Предисловие Ректора Российского Университета Дружбы Народов .....	4
Предисловие руководителя авторского коллектива .....	5
Авторский коллектив .....	8
Введение .....	10

## ЧАСТЬ I

<b>Глава 1. Высшее учебное заведение как социально-экономическая система .....</b>	<b>15</b>
1.1. Эволюция и управление высшим образованием в России .....	16
1.2. Управление высшим образованием в зарубежных странах .....	27
1.3. Виды, задачи и цели деятельности высших учебных заведений .....	36
1.4. Система управления высшим учебным заведением .....	42
<b>Глава 2. Субъекты управленческой деятельности в вузе .....</b>	<b>50</b>
2.1. Ректор вуза .....	50
2.2. Президент вуза .....	52
2.3. Проректоры вуза .....	54
2.4. Деканы факультетов .....	57
2.5. Заведующие кафедрами .....	58
2.6. Руководители служб вуза .....	60
<b>Глава 3. Структурные подразделения вуза .....</b>	<b>63</b>
3.1. Филиалы вузов .....	64
3.2. Учебно-методическое управление .....	67
3.3. Научное управление .....	69
3.4. Финансовое управление .....	72
3.5. Хозяйственное управление .....	75
3.6. Управление кадров .....	76
3.7. Факультет вуза .....	79
3.8. Кафедра вуза .....	80
3.9. Студенческая группа .....	81
<b>Глава 4. Коллективные органы управления вузом .....</b>	<b>86</b>
4.1. Конференция преподавателей, сотрудников, аспирантов и студентов .....	87
4.2. Ученый совет вуза .....	88

4.3.	Ректорат . . . . .	91
4.4.	Научно-методический совет . . . . .	92
4.5.	Научно-технический совет . . . . .	93
4.6.	Попечительский совет . . . . .	94
4.7.	Деканское совещание . . . . .	96
4.8.	Совет факультета . . . . .	97
4.9.	Заседание кафедры . . . . .	98
<b>Глава 5.</b>	<b>Стратегия управления вузом . . . . .</b>	<b>101</b>
5.1.	Сущность и составляющие стратегии организации . . . . .	102
5.2.	Диагностический анализ образовательного учреждения . . . . .	108
5.3.	Стратегическое планирование деятельности вуза . . . . .	117
5.4.	Управление реализацией стратегии вуза . . . . .	122

## ЧАСТЬ II

<b>Глава 6.</b>	<b>Управление учебным процессом . . . . .</b>	<b>128</b>
6.1.	Система управления учебной работой в вузе . . . . .	128
6.2.	Управление аудиторными занятиями . . . . .	135
6.3.	Управление практиками . . . . .	137
6.4.	Управление государственной итоговой аттестацией студентов . . . . .	142
6.5.	Управление дипломным проектированием . . . . .	145
6.6.	Контроль знаний студентов . . . . .	149
<b>Глава 7.</b>	<b>Управление учебно-методической работой . . . . .</b>	<b>155</b>
7.1.	Методическое обеспечение специальностей и направлений . . . . .	155
7.2.	Открытие новых специальностей . . . . .	166
7.3.	Проведение конкурсов методических работ . . . . .	168
<b>Глава 8.</b>	<b>Управление научной работой . . . . .</b>	<b>173</b>
8.1.	Система и органы управления научной деятельностью вуза . . . . .	174
8.2.	Управление подготовкой научно-педагогических кадров . . . . .	179
8.3.	Управление научно-исследовательской работой преподавателей . . . . .	186
8.4.	Управление научно-исследовательской работой студентов . . . . .	192
<b>Глава 9.</b>	<b>Управление процессами информатизации деятельности вуза . . . . .</b>	<b>199</b>
9.1.	Система управления процессами информатизации в вузе . . . . .	200
9.2.	Подготовка кадров для внедрения и использования информационных технологий . . . . .	202

9.3.	Единое информационное пространство. Использование систем автоматизированного планирования и управления ресурсами .....	204
9.4.	Информационные технологии в учебном процессе и научной деятельности.....	208
9.5.	Интернет-технологии в управлении вузом .....	211
<b>Глава 10.</b>	<b>Взаимодействие вуза с профсоюзами .....</b>	<b>214</b>
10.1.	Основы взаимодействия вуза с профсоюзными организациями .....	215
10.2.	Система совместной работы администрации вуза с профсоюзной организацией преподавателей и сотрудников .....	220
10.3.	Система совместной работы администрации вуза с профсоюзной организацией студентов .....	230
10.4.	Взаимодействие администрации вуза с объединенным профкомом сотрудников и студентов .....	236
<b>Глава 11.</b>	<b>Управление воспитательной работой среди студенчества .....</b>	<b>239</b>
11.1.	Управление системой воспитательной работы в вузе ..	239
11.2.	Культурно-массовая работа со студентами .....	245
11.3.	Физкультурно-оздоровительная и спортивная работа ..	246
11.4.	Работа в студенческих общежитиях .....	248
11.5.	Контроль посещаемости занятий .....	249
11.6.	Борьба с вредными привычками .....	252
11.7.	Работа с родителями студентов .....	252
11.8.	Преподаватели — кураторы студенческих групп .....	254
<b>Глава 12.</b>	<b>Управление набором новых студентов .....</b>	<b>258</b>
12.1.	Управление системой обеспечения набора студентов ..	258
12.2.	Довузовская работа со школьниками .....	261
12.3.	Система привлечения абитуриентов .....	265
12.4.	Рекламная деятельность в средствах массовой информации .....	268
12.5.	Проведение Дня открытых дверей .....	270
12.6.	Собеседования с абитуриентами и родителями в период подготовки к вступительным экзаменам .....	272
<b>Глава 13.</b>	<b>Управление инновационной деятельностью в вузе .....</b>	<b>277</b>
13.1.	Сущность и виды инновационной деятельности в вузе .....	278
13.2.	Управление системой продвижения инноваций .....	282
13.3.	Инновации в организации учебного процесса .....	286
13.4.	Инновации в организации научной работы .....	290
<b>Глава 14.</b>	<b>Управление международной деятельностью вуза ..</b>	<b>295</b>
14.1.	Система управления развитием международных связей вуза .....	296

14.2.	Экспорт и импорт образовательных услуг .....	304
14.3.	Международное научное сотрудничество .....	307
14.4.	Обучение студентов — граждан зарубежных стран .....	310
<b>Глава 15.</b>	<b>Управление маркетингом и продвижением услуг вуза .....</b>	<b>316</b>
15.1.	Управление системой маркетинга в вузе .....	317
15.2.	Анализ рынка образовательных услуг .....	321
15.3.	План маркетинга вуза .....	324
15.4.	Пресс-центр вуза .....	338
15.5.	Организация и участие в выставках и конкурсах .....	342
<b>Глава 16.</b>	<b>Управление системой содействия трудоустройству студентов .....</b>	<b>345</b>
16.1.	Система содействия трудоустройству студентов .....	345
16.2.	Роль вуза в обеспечении трудоустройства студентов ..	349
16.3.	Роль предприятий-работодателей в содействии трудоустройству студентов .....	357
16.4.	Саморазвитие потенциальной конкурентоспособности будущего специалиста .....	360
<b>Глава 17.</b>	<b>Управление хозяйственной деятельностью вуза ...</b>	<b>367</b>
17.1.	Система хозяйственной деятельности в вузе .....	367
17.2.	Управление строительством и ремонтом .....	371
17.3.	Эксплуатация зданий и сооружений .....	376
17.4.	Обслуживание автомобильного парка .....	380
17.5.	Участие кафедр и факультетов в обеспечении хозяйственной деятельности вуза .....	384
17.6.	Благоустройство территории вуза .....	386

### ЧАСТЬ III

<b>Глава 18.</b>	<b>Формирование доходов и управление расходами вуза .....</b>	<b>389</b>
18.1.	Механизм формирования доходов вуза .....	390
18.2.	Система управления экономической деятельностью вуза .....	397
18.3.	Управление расходами и контроль за расходованием денежных средств .....	402
18.4.	Методика долгосрочного и краткосрочного бюджетирования в вузе .....	413
18.5.	Целевые финансово-экономические индикаторы устойчивого развития вуза .....	418
<b>Глава 19.</b>	<b>Управление материально-технической базой вуза ...</b>	<b>424</b>
19.1.	Структура и источники формирования материально-технической базы вуза .....	424
19.2.	Порядок проведения закупок вузом .....	429
19.3.	Управление имуществом вузов .....	438

19.4.	Материальная ответственность за сохранность и стимулирование укрепления материально-технической базы вуза .....	443
<b>Глава 20.</b>	<b>Оплата труда и материальное стимулирование работников вуза .....</b>	<b>449</b>
20.1.	Организация оплаты труда преподавателей и сотрудников вуза .....	449
20.2.	Принципы построения системы материального стимулирования работников вуза .....	462
20.3.	Материальное стимулирование руководящих работников, преподавателей, учебно-вспомогательного и хозяйственного персонала вуза .....	465
<b>Глава 21.</b>	<b>Предпринимательская деятельность вуза .....</b>	<b>473</b>
21.1.	Содержание предпринимательской деятельности вуза .....	473
21.2.	Платные образовательные услуги .....	478
21.3.	Организация внебюджетной деятельности в вузе .....	481
<b>Глава 22.</b>	<b>Управление экономической безопасностью вуза ..</b>	<b>489</b>
22.1.	Понятие экономической безопасности вуза .....	489
22.2.	Особенности бухгалтерского и налогового учета .....	495
22.3.	Взаимодействие с органами контроля при проведении проверок .....	502

#### ЧАСТЬ IV

<b>Глава 23.</b>	<b>Внутривузовская система формирования и развития управленческого потенциала .....</b>	<b>510</b>
23.1.	Управленческий труд, управленческий персонал и управленческий потенциал вуза .....	511
23.2.	Моделирование личностных качеств руководителей в вузе .....	517
23.3.	Внутривузовская система формирования и развития управленческого потенциала .....	521
23.4.	Обучение и повышение квалификации управленческих кадров .....	529
<b>Глава 24.</b>	<b>Формирование управленческого резерва в высшем учебном заведении .....</b>	<b>534</b>
24.1.	Формирование резерва руководителей .....	534
24.2.	Работа с резервом на выдвижение .....	540
24.3.	Обучение управленческого резерва .....	541
24.4.	Аттестация резерва управленческих кадров вуза .....	543

#### ЧАСТЬ V

<b>Глава 25.</b>	<b>Правовой статус вуза .....</b>	<b>547</b>
25.1.	Государственные гарантии деятельности вуза .....	547

25.2.	Статус вуза .....	551
25.3.	Устав вуза .....	555
<b>Глава 26.</b>	<b>Правовые методы управления персоналом в высшем учебном заведении .....</b>	<b>562</b>
26.1.	Прием и увольнение работников высшего учебного заведения .....	562
26.2.	Трудовая дисциплина. Разрешение трудовых споров ..	570
26.3.	Правовые основы обучения студентов .....	578
<b>Глава 27.</b>	<b>Выборы и назначение руководящих кадров вуза ...</b>	<b>583</b>
27.1.	Выборы президента вуза .....	583
27.2.	Выборы ректора вуза .....	585
27.3.	Выборы декана .....	588
27.4.	Выборы заведующего кафедрой .....	591
27.5.	Конкурсный отбор преподавателей .....	593
<b>ЧАСТЬ VI</b>		
<b>Глава 28.</b>	<b>Управление качеством образования в вузе .....</b>	<b>597</b>
28.1.	Качество образования, эволюция понятия и его современная трактовка .....	598
28.2.	Образовательные стандарты нового поколения .....	601
28.3.	Информационная база и показатели качества образования .....	604
28.4.	Педагогические измерения .....	608
28.5.	Система менеджмента качества образования в вузе ..	611
<b>Глава 29.</b>	<b>Оценка деятельности вуза и его подразделений ...</b>	<b>628</b>
29.1.	Система планов деятельности вуза .....	628
29.2.	Пятилетние и годовые планы деятельности вуза .....	633
29.3.	Отчеты о работе вуза .....	640
29.4.	Рейтинг вуза .....	644
29.5.	Рейтинг факультета .....	656
29.6.	Рейтинг кафедры .....	660
29.7.	Рейтинг преподавателя .....	664
<b>Глава 30.</b>	<b>Подготовка к комплексным проверкам деятельности вуза .....</b>	<b>673</b>
30.1.	Самообследование .....	673
30.2.	Лицензирование специальностей и направлений .....	681
30.3.	Аккредитация вуза .....	684
<b>ЧАСТЬ VII</b>		
<b>Глава 31.</b>	<b>Управление системой делопроизводства в вузе ...</b>	<b>694</b>
31.1.	Номенклатура дел вуза .....	695
31.2.	Типовые формы документов делопроизводства вуза ..	702
31.3.	Организация документооборота вуза .....	707

<b>Глава 32. Организация, планирование и самоконтроль личной деятельности ректора</b> .....	<b>714</b>
32.1. Выбор приоритетов.....	714
32.2. Система планирования личной деятельности ректора...	721
32.3. Служебная командировка.....	729
32.4. Самоконтроль в деятельности ректора.....	734
<b>Глава 33. Репутация ректора</b> .....	<b>744</b>
33.1. Слагаемые высокой репутации руководителя.....	744
33.2. Формирование имиджа ректора.....	754
33.3. Вневузовская деятельность ректора.....	756
<b>Библиография</b> .....	<b>759</b>



\* 20257167 \*