

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ	7
ГЛАВА 1. Теоретические основы управления проектами	7
1.1. Основные понятия и определения.....	7
1.2. Содержание управления проектами	11
1.3. Историческое развитие технологий управления проектами ...	15
1.4. Технология <i>PERT</i>	19
1.5. Программное обеспечение управления проектами.....	26
1.6. Данные о проекте.....	30
ГЛАВА 2. Персональный компьютер в управлении проектами	37
2.1. Описание модели проекта на компьютере	37
2.2. Разработка сетевого плана.....	54
2.3. Мониторинг проекта	66
2.4. Подготовка аналитических материалов и презентаций	73
2.5. Начальные сведения о коллективном управлении проектами	94
ГЛАВА 3. Технологии управления проектными рисками	104
3.1. Предпосылки информационных технологий управления проектными рисками	104
3.2. Типология информационных технологий управления проектными рисками	111
3.3. Компьютерная поддержка управления рисками на начальных этапах цикла проекта	115
3.4. Составление сетевого плана, устойчивого к рискам, с по- мощью инструментальных средств управления проектами	124
3.5. Технологии <i>PERT</i> , <i>ЕРМ</i> и <i>ЕРР</i> в управлении рисками на этапе мониторинга выполнения проекта.....	131
3.6. Риски информационных технологий и их предупреждение..	139
ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ.....	147
Описание учебной ситуации	147
Общая информация о проекте.....	147
Работы, предусмотренные проектом.....	149
Характеристика ресурсов	153
ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ОБУЧАЮЩИЕ ИТ ИГРЫ	155
Лабораторная работа № 1. Разработка модели проекта	155
Лабораторная работа № 2. Составление плана при помощи компьютерной модели проекта.....	161

Обучающая игра № 1. Выявление резервов совершенствования проекта	166
Обучающая игра № 2. Корректировка проекта по результатам мониторинга	172
Лабораторная работа № 3. Анализ рисков по методу PERT	177
Лабораторная работа № 4. Коллективное управление проектом	182
Лабораторная работа № 5. Априорное управление рисками инвестиционной программы.....	186
ПРИЛОЖЕНИЯ	193
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Приемы ввода данных в таблицу работ	194
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Основные формы отображения таблицы работ ...	196
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Запись условий связи между работами в столбце «Предшественники» таблицы работ	200
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Наиболее употребительные столбцы таблицы работ, не вошедшие в ее стандартные формы	202
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Основные формы отображения таблицы ресурсов	207
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. Назначение переменных профилей платы за ресурс.....	211
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. Операторы и наиболее употребительные функции, используемые в формулах расчета значений полей, определяемых пользователем	213
ПРИЛОЖЕНИЕ 8. Наименования типов работ, используемые при сопоставлении им элементов графика Ганта	217
ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Настройки программы <i>Microsoft Office Project 2007</i> , рекомендуемые для выполнения заданий лабораторного практикума	219
Терминологический словарь-справочник	222