

# Оглавление

<b>Предисловие</b> .....	<b>3</b>
<b>Введение</b> .....	<b>7</b>
Развитие через инновации .....	7
Интеграция результатов инновационной деятельности .....	7
<b>Введение в управление портфелями проектов</b> .....	<b>14</b>
Концепция управления портфелями проектов .....	14
Взаимодействие портфелей и стратегии компании .....	15
Стейкхолдеры управления портфелями компании .....	18
Влияние компании на управление портфелями проектов .....	21
Обзор процессов управления компонентами портфелей компании .....	23
Обзор групп процессов и областей знаний управления портфелями компании .....	24
<b>Глава 1. Стратегическое управление портфелем</b> .....	<b>28</b>
4.1. Область знаний: стратегическое управление портфелем .....	28
Группа процессов: определение Процесс: разработка стратегического плана управления портфелем .....	28
4.2. Область знаний: стратегическое управление портфелем .....	35
Группа процессов: определение Процесс: разработка устава портфеля .....	35
4.3. Область знаний: стратегическое управление портфелем .....	39
Группа процессов: определение Процесс: определение дорожной карты портфеля .....	39

4.4. Область знаний: стратегическое управление портфелем . . . . .	43
Группа процессов: согласование	
Процесс: управление стратегическими изменениями . . . . .	43
<i>Бизнес-кейс: портфель стратегического развития торгово-промышленной группы предприятий . . . . .</i>	<i>47</i>
<b>Глава 2. Высокоуровневое управление портфелем . . . . .</b>	<b>51</b>
5.1. Область знаний: высокоуровневое управление портфелем . . . . .	52
Группа процессов: определение	
Процесс: разработка плана управления портфелем . . . . .	52
5.2. Область знаний: высокоуровневое управление портфелем . . . . .	58
Группа процессов: определение	
Процесс: определение портфеля . . . . .	58
5.3. Область знаний: высокоуровневое управление портфелем . . . . .	74
Группа процессов: согласование	
Процесс: оптимизация портфеля . . . . .	74
5.4. Область знаний: высокоуровневое управление портфелем . . . . .	94
Группа процессов: авторизация и контроль	
Процесс: авторизация портфеля . . . . .	94
5.5. Область знаний: высокоуровневое управление портфелем . . . . .	97
Группа процессов: авторизация и контроль	
Процесс: проведение обзоров портфеля . . . . .	97
<i>Бизнес-кейс: портфель стратегического развития торгово-промышленной группы предприятий . . . . .</i>	<i>101</i>
<b>Глава 3. Управление выполнением портфеля . . . . .</b>	<b>108</b>
6.1. Область знаний: управление выполнением портфеля . . . . .	109
Группа процессов: определение	
Процесс: разработка плана управления выполнением портфеля . . . . .	109
6.2. Область знаний: управление выполнением портфеля . . . . .	114
Группа процессов: согласование	
Процесс: управление спросом и предложением . . . . .	114
6.3. Область знаний: управление выполнением портфеля . . . . .	117
Группа процессов: согласование	
Процесс: управление ценностью портфеля . . . . .	117

<i>Бизнес-кейс: портфель стратегического развития торгово-промышленной группы предприятий</i> .....	131
<b>Глава 4. Управление коммуникациями портфеля</b> .....	<b>133</b>
7.1. Область знаний: управление коммуникациями портфеля ..	134
Группа процессов: определение	
Процесс: разработка плана управления коммуникациями портфеля .....	134
7.2. Область знаний: управление коммуникациями портфеля ..	147
Группа процессов: согласование	
Процесс: управление информацией портфеля .....	147
<i>Бизнес-кейс: портфель стратегического развития торгово-промышленной группы предприятий</i> .....	151
<b>Глава 5. Управление рисками портфеля</b> .....	<b>153</b>
8.1. Область знаний: управление рисками портфеля .....	155
Группа процессов: определение	
Процесс: разработка плана управления рисками портфеля .....	155
8.2. Область знаний: управление рисками портфеля .....	162
Группа процессов: согласование	
Процесс: управление рисками портфеля .....	162
<i>Бизнес-кейс: портфель стратегического развития торгово-промышленной группы предприятий</i> .....	180
<b>Заключение</b> .....	<b>187</b>
<b>Глоссарий</b> .....	<b>207</b>