

## СОДЕРЖАНИЕ

Vorwort .....	7
Предисловие .....	9
Введение .....	11
<b>Глава 1. Основные тенденции развития высшей школы на современном этапе .....</b>	<b>14</b>
1.1. Сущность и задачи менеджмента современного вуза .....	14
1.2. Базовые модели университета как основание развития современной высшей школы .....	18
1.3. Глобализация, глобалистика и глобальное образование .....	27
1.4. Интернационализация высшего образования: история и современность .....	35
1.5. Тенденция массовизации высшего образования .....	42
1.6. Глобальные тенденции развития современного вуза .....	50
<i>Список литературы</i> .....	62
<b>Глава 2. Интернационализация как стратегия развития современного вуза .....</b>	<b>66</b>
2.1. Государственная политика интернационализации в Беларуси, России, Украине .....	66
2.2. Международное стратегическое партнерство .....	93
2.3. Международные образовательные программы .....	99
2.4. Болонский процесс .....	103
2.5. Беларусь, Россия и Украина: вхождение в Болонский процесс .....	112
<i>Список литературы</i> .....	121
<b>Глава 3. Система управления высшим учебным заведением .....</b>	<b>124</b>
3.1. Управление вузом в Республике Беларусь .....	124
3.1.1. Развитие системы высшего образования в Республике Беларусь: исторический экскурс .....	124
3.1.2. Государственное управление качеством высшего образования .....	127
3.1.3. Белорусский вуз: управление, деятельность академического персонала и система подготовки специалистов .....	133
3.2. Управление вузом в Российской Федерации .....	143
3.2.1. Структура управления российским вузом .....	143
3.2.2. Субъекты управляющей подсистемы вуза .....	148
3.2.3. Управляемая подсистема вуза .....	154

3.3. Управление системой высшего образования в Украине .....	157
3.3.1. Система высшего образования Украины на современном этапе: основные составляющие .....	157
3.3.2. Распределение функциональных обязанностей в структуре управления системой высшего образования в Украине .....	161
<i>Список литературы</i> .....	173
<b>Глава 4. Стратегическое управление вузом</b> .....	175
4.1. Вуз как открытая образовательная система .....	175
4.2. Сущность стратегии развития вуза .....	181
4.3. Праксиологические основания стратегического менеджмента вуза .....	184
4.4. Организационная интеракция как инструмент участия сотрудников в управлении вузом .....	187
4.5. Сущность и этапы стратегического управления вузом .....	189
4.6. Критерии эффективной стратегии .....	201
4.7. Группы влияния .....	206
4.8. Классификация стратегий .....	220
<i>Список литературы</i> .....	240
<b>Глава 5. Управление научно-образовательным процессом</b> .....	242
5.1. В. Гумбольдт об образовательной и научно-исследовательской деятельности в университете .....	242
5.2. Управление научно-исследовательской деятельностью в современном вузе .....	244
5.3. Управление образовательным процессом в современном вузе .....	258
5.4. Особенности организации образовательного процесса в вузах России при переходе на новые ФГОС ВПО .....	270
5.5. Основные документы сферы труда в Украине как базис формирования государственных стандартов .....	276
5.6. Система государственных стандартов высшего образования в Украине .....	280
5.7. Государственные образовательные стандарты для высшей школы в Республике Беларусь .....	286
5.8. Организация образовательного процесса в белорусских вузах на основе модульно-рейтинговой системы .....	289
<i>Список литературы</i> .....	295
<b>Глава 6. Менеджмент качества современного вуза</b> .....	297
6.1. Основные подходы к качеству образования .....	297
6.2. Сущностные характеристики качества высшего образования .....	303
6.3. Тенденции демократизации и стандартизации высшего образования и их влияние на обеспечение качества .....	305
6.4. Системы менеджмента качества .....	307
6.5. Процедуры оценки качества высшего образования .....	317
<i>Список литературы</i> .....	330

<b>Глава 7. Академическая свобода и автономия вуза:</b>	
<b>исторические традиции и современное развитие</b> .....	333
7.1. Автономия вуза: сущность понятия .....	333
7.2. Исторический аспект развития свободы и автономии университетов .....	337
7.3. Развитие автономии и академических свобод в современном вузе .....	346
7.4. Принцип автономии в вузах Украины .....	352
7.5. Концепция «Нового общественного управления» в европейских вузах .....	358
7.6. Модели университетской автономии .....	363
<i>Список литературы</i> .....	369
<b>Глава 8. Кадровая политика и развитие персонала вуза</b> .....	373
8.1. Кадровый состав вуза .....	373
8.2. Кадровая политика в сфере высшего образования .....	377
8.3. Типы кадровой политики .....	394
<i>Список литературы</i> .....	402
<b>Глава 9. Корпоративная культура как ресурс организационного развития вуза</b> .....	403
9.1. Организационное развитие вуза: определение, подходы, модели .....	403
9.2. Вуз как корпорация: исторический аспект .....	423
9.3. Сущность и структура корпоративной культуры .....	431
9.4. Типы корпоративной культуры .....	444
<i>Список литературы</i> .....	453
<b>Глава 10. Вуз, гражданское общество и студенческое самоуправление</b> .....	456
10.1. Студенческая молодежь и политика .....	456
10.2. Государство, гражданское общество и образование .....	459
10.3. Гражданское воспитание и гражданское образование: научно-педагогический дискурс .....	464
10.4. Студенческое самоуправление как ресурс развития гражданского общества .....	469
<i>Список литературы</i> .....	486
<b>Глава 11. Вуз и регион</b> .....	488
11.1. От классического университета к региональному университетскому комплексу .....	488
11.2. Вузовская наука и социально-экономическое развитие региона .....	504
11.3. Взаимодействие вуза и школы .....	510
<i>Список литературы</i> .....	523
<b>Заключение</b> .....	526